

LICEUL TEHNOLOGIC BÂLTENI
TEL/FAX 0253233027
E-MAIL; liceu_bilteni@yahoo.com
Nr. 5904/02.09.2024

Validat CP 02.09.2024
Aprobat CA 02.09.2024

PLAN MANAGERIAL
AN ȘCOLAR 2024 – 2025

ARGUMENT

Prezentul plan managerial a fost conceput din punctul de vedere al asigurării calității în procesul instructiv-educativ și în concordanță cu noile cerințe ale integrării învățământului preuniversitar românesc în spațiul învățământului european. Prin obiectivele fixate s-a urmărit îmbunătățirea continuă a calității activității desfășurate în școală, astfel încât efortul susținut al întregului colectiv să conducă la îndeplinirea misiunii școlii.

Politicile educaționale ale unității se vor baza pe următoarele priorități:

- Creșterea flexibilității sistemului de formare profesională
- Asigurarea calității
- Formarea continuă a personalului
- Asigurarea condițiilor de infrastructură și dotare a școlii
- Accentuarea dimensiunii europene
- Managementul școlar și evaluarea instituțională;
- Asigurarea siguranței elevilor în școală și combaterea violenței.

Prezentul plan managerial se fundamentează pe:

- Asigurarea calității proceselor de predare-învățare-evaluare și a serviciilor educaționale în vederea atingerii standardelor de integrare europeană;
- Fundamentarea actului educațional pe baza nevoilor de dezvoltare personală și profesională a elevilor;
- Asigurarea accesului egal și sporit la educație prin proiecte și programe de protecție și susținere educațională;
- Formarea și perfecționarea continuă a personalului didactic și a managerului instituției școlare;
- Dezvoltarea relațiilor comunitare prin proiecte educaționale și proiecte de cooperare europeană;
- Dezvoltarea unui management de calitate în învățământ.

Obiective	Activități		Responsabil	Resurse			Termen	Indicatori
				Umane	Materiale	Financiare		
1	2		3	4	5	6	7	8
MANAGEMENT ORGANIZAȚIONAL								
Planificarea, organizarea, monitorizarea și evaluarea procesului instructiv - educativ	Elaborarea rapoartelor de activitate		Responsabilii comisiilor	Profesori Responsabilii Directori	Consumabile	Proprii	Septembrie	Rapoarte de activitate
	Demararea constituire CA		CP Director	Profesori Directori			Septembrie	Proces verbal
	Emiterea deciziilor pentru constituirea comisiilor permanente și de lucru		Director	Director			Septembrie	Proces verbal Decizie internă
	Elaborarea, dezbateră și avizarea planurilor manageriale		Directori Responsabili comisii	Directori Profesori Elevi			Septembrie	Plan managerial
	Planificarea activității CA		Director	Membrii CA			Septembrie- Octombrie	Plan de activitate
	Planificarea activității CP		Director	Profesori			Septembrie	Plan de activitate
	Organizarea spațiilor de învățământ		Director	Profesori Elevi Părinți			Septembrie	Program funcționare
	Actualizarea Planului de acțiune al școlii		Responsabili comisie	Profesori Director			Septembrie	PAS
Dezvoltarea unui management bazat pe delegarea de competențe și motivarea întregului personal								
	Stabilirea comisiei de mobilitate a Liceului Tehnologic Bâlteni		Director	Directori C. didactice			Ianuarie	Decizie internă
	Consilierea și îndrumarea cadrelor didactice debutante		Directori Responsabilul comisiei pentru curriculum	Cadre didactice debutante			Permanent	Proiectele didactice
	Elaborarea planurilor manageriale ale comisiilor		Responsabili comisii	Profesori C. didactice Responsabili			Septembrie- Octombrie	Plan managerial semestrial
	Stabilirea atribuțiilor comisiilor		Director	C. didactice			Septembrie- Octombrie	Decizie internă
	Asumarea fișei postului de către întregul personal angajat		Director	C. didactice Personal	Consumabile	Extrabugetare	Septembrie- Octombrie	Fișa postului

			auxiliar si nedidactic				
	Monitorizarea respectării standardelor de calitate corespunzătoare legislației în vigoare	Director CEAC	Directori Responsabili CM C. didactice	Metodologii		Permanent	Raport de activitate
	Desfășurarea unor activități cu clasele în conformitate cu principiile managementului educațional	C. didactice	Învățători Diriginți Elevi			Permanent	Program de activități
Asigurarea protecției și securității personalului angajat	Desemnarea comisiei de securitate a muncii, PSI și NTSM	Director	C. didactice Personalul școlii			Septembrie-	Decizie internă
	Elaborarea și aprobarea planului de activitate pentru securitatea muncii și PSI	Responsabil PSI Director	C. didactice Personalul școlii	Metodologii Materiale specifice	Extrabugetare	Septembrie-Octombrie	Plan de activitate
	Asigurarea documentației necesare aplicării normelor de securitate a muncii și PSI	Responsabil	Responsabili	Consumabile	Extrabugetare	Permanant	Documente specifice
	Actualizarea fișelor de securitate a muncii	Responsabil	C. didactice	Fișe de protecția muncii	Proprii	Permanent	Fișe de protecție a muncii
	Efectuarea instructajelor de securitate a muncii și PSI	Responsabili	C. didactice Elevi			Conform graficului	Dosare PSI
	Monitorizarea activității didactice	Director	Responsabilii comisiilor			Permanent	Note de serviciu
	Evaluarea activității didactice	Director	Directori			Semestrial	Raport de activitate
Asigurarea stării de sănătate a personalului și al elevilor	Asigurarea masurilor de prevenire și combatere a îmbolnăvirilor	Director	Profesori Elevi Personal de îngrijire	Materiale specifice prevenției		Permanent	
	Trierea periodică a elevilor	Părinți	Elevi Diriginți Medic	Fișe medicale		Saptamanal	
	Asigurarea și monitorizare igienei în școală	Director Director adjunct	Profesori Elevi Personal de îngrijire	.		Permanent	
	Planificarea unor activități tematice în cadrul orelor de dirigenție	Director adjunct	Diriginți Elevi			Semestrial	Planificări semestriale
Realizarea unei comunicări	Informarea în timp util a cadrelor didactice și a elevilor privind noutățile legislative apărute	Directori	C. didactice Elevi			permanent	Registrul de procese-

organizaționale eficiente			Responsabili				verbale
	Stabilirea canalelor de comunicare online	Directori	C. didactice Elevi			Septembrie-	
	Reamenajarea unor puncte de informare pentru elevi și părinți	Directori	Directori			Septembrie- Octombrie	
	Utilizarea tehnologie si a internetului in comunicarea instituțională	Directori	Directori C. didactice			Permanent	
MANAGEMENT EDUCAȚIONAL							
Centrarea demersului educațional pe elev și obținerea unor rezultate de nivel ridicat	Actualizarea bazei de date a elevilor	Secretari	Secretar	Calculatoare		Septembrie-	Baza de date
	Elaborarea orarului, astfel încât să fie respectată curba de efort pentru elev	Director	Comisia pentru orar			Septembrie	Orar
	Elaborarea de planuri individuale personalizate pentru elevii cu CES sau care întâmpină dificultăți în învățare	Comisia pentru combaterea discriminării	Cadrele didactice	Consumabile	Proprii	Septembrie- Octombrie	Planuri individuale personalizate
	Desfășurarea activităților de pregătire a examenelor naționale	Director	C. didactice Elevi	Platforma		Săptămânal	Rapoarte individuale
	Aplicarea strategiilor activ-participative care să sporească gradul de atractivitate al lecțiilor și care să stimuleze toți elevii să participe la activitate, indiferent de nivelul de pregătire	Șefi de catedre C. didactice	C. didactice Elevi			Permanent	Planificări, proiecte didactice, fișe de observații
	Stabilirea sarcinilor de lucru diferențiate în corelare cu nivelul de pregătire al fiecărui elev	Cadre didactice	Elevi			Permanent	Proiecte didactice
	Planificarea lucrărilor scrise și comunicarea datelor elevilor	Director	Profesori Elevi			Cf. structurii anului școlar	Planificări
	Utilizarea unor metode de evaluare adecvate inclusiv prin intermediul tehnologiei și internetului ; valorificarea evaluărilor	C. didactice	Profesori Elevi			Permanent	Teste, portofolii, proiecte
	Monitorizarea activităților instructiv- educative desfășurate cu elevii	Director CA	C. didactice			Permanent	Informări semestriale
	Evaluarea activităților instructiv-educative desfășurate cu elevii	Director CA	Director			Semestrial	Raport de activitate
Creșterea procentului de promovabilitate la examele naționale	Popularizarea și dezbaterea Metodologiilor de examene prin întâlniri directe cu elevii din anii terminali	Director Diriginții claselor terminale	Diriginți Elevi Părinți	Metodologii		Cf. graficului	Documentație aferentă
	Implementarea proiectului ROSE	Director Echipa de	C. didactice Elevi		Fonduri europene	Cf. graficului	Documentație aferentă

		implementare					
	Pregătire suplimentară cu elevii pentru examene	C. didactice	C. didactice Elevi			Cf. graficului	Planificări calendaristice
	Colectarea opțiunilor elevilor pentru probele de examen	Director Diriginți Secretar	Diriginți Elevi			Cf. graficului	Chestionare
	Organizarea de simulări pentru examene; valorificarea rezultatelor	Sef de catedra C. didactice	Profesori Elevi	Consumabile	Extrabugetare	Cf. planificării	Lucrări scrise
	Stimularea și motivarea profesorilor implicați în examenele finale	CA	C. didactice	Premii	Buget local	Anual	
	Monitorizarea activităților	Director	Responsabili CM			Semestrial	Raport semestrial
Susținerea performanțelor școlare	Alcătuirea bazei de date a elevilor cu rezultate deosebite	Director	C. didactice Elevi			Ianuarie	Baza de date
	Planificarea și realizarea pregătirii pentru concursuri și olimpiade școlare	C. didactice	C. didactice Elevi			Permanent	Planificări
	Promovarea elevilor cu rezultate deosebite și a cadrelor didactice care au asigurat pregătirea acestora	Director	C. didactice Elevi	Premii, diplome	Sponsorizări	Permanent	Diplome Procese verbale
	Monitorizarea activităților de pregătire a elevilor capabili de performanță	Director	C. didactice			Permanent	Raport de activitate
Îmbunătățirea stării disciplinare	Cunoașterea Regulamentului intern de către profesorii și elevii școlii Cunoașterea ROFUIP	Diriginți Director adjunct	C. didactice elevi			Septembrie-Octombrie	Procese verbale de instruire
	Urmărirea continuă a frecvenței și analiza permanentă a datelor statistice	Director adjunct	Învățători diriginți Elevi Părinți			Permanent	
	Includerea în planificarea la consiliere și orientare a temelor de delincvență juvenilă	Director adjunct	Diriginți Responsabilii comisiei diriginților			Semestrial	Planificări
	Contactarea părinților la primele semne de devianță comportamentală	Diriginți	Diriginți Elevi Părinți			Permanent	Adresa
	Colaborarea dirigintelui cu consiliul profesoral al clasei	Diriginți	Diriginți Profesori Elevi			Permanent	Procese verbale
	Colaborarea cu instituțiile și organizațiile specializate	Director Diriginți	C. didactice Elevi			Permanent	Acord de parteneriat
	Monitorizarea activităților	Director	Responsabilii comisiei diriginților			Permanent	Raport semestrial

	Efectuarea cu responsabilitate a serviciului pe școală de către profesori	Director Diriginți	C. didactice			Permanent	Proces verbal
Rezolvarea conflictelor	Discuții cu elevii, individual sau în grup pentru cunoașterea personalității lor	Director Diriginți elevi	Diriginți Învățători Elevi	Chestionare		Permanent	Proces verbal
	Cunoașterea cauzelor conflictelor	Director Diriginți Elevi	Diriginți Învățători Elevi			Permanent	Adrese
	Eliminarea cauzelor conflictelor	Director Diriginți elevi	Diriginți Învățători Elevi			Permanent	
	Monitorizarea permanentă a stărilor conflictuale	Director Diriginți Comisia de violență	Diriginți Învățători Elevi			Permanent	Procese - verbale

CURRICULUM

Aplicarea la clasă, conform prevederilor legale în vigoare, a Curriculumului Național(planuri cadru, programe școlare, manuale școlare)	Dezbaterea în cadru Comisiei pentru curriculum a problemelor legate de aplicarea curriculumului; analiza și aprobarea planificărilor	Comisia pentru curriculum	C. didactice			Septembrie-Octombrie	Proces verbal
	Monitorizarea respectării planificărilor calendaristice și programei școlare	Director Comisia pentru curriculum	C. didactice	Planificare Dosare comisie		Permanent	Fișe de asistențe la ore
	Consultarea elevilor referitor la oferta curriculară și extrașcolară	Comisia pentru curriculum	Elevi C. didactice			Decembrie Ianuarie	Procese verbale
	Aprobarea ofertei educaționale	CP	Elevi C. didactice			Ianuarie	Proces verbal
	Stabilirea unor standarde de evaluare și a descriptorilor de performanță asociați; dezbaterea acestora în cadru catedrelor	Șefi de catedre C. didactice	Elevi C. didactice	legislație		Septembrie-Octombrie	Standarde de evaluare Procese verbale
	Optimizarea procesului de evaluare prin aplicarea unor criterii obiective care să conducă la diminuarea diferențelor dintre mediile de la clasă și cele de la examenele naționale	Șefi de catedre C. didactice	Elevi C. didactice			Permanent	Teste, portofolii, proiecte

MANAGEMENTUL RESURSELOR

1. UMANE							
Încadrarea cu personal didactic, conform prevederilor legale în vigoare	Asigurarea documentației necesare	director	Director Secretar	Consumabile	Extrabugetare	Cf. Termen	Legislație
	Prelucrarea prevederilor legale în vigoare privind mișcarea personalului didactic	Director	C. didactice	metodologii		Cf. Termen	Proces verbal
	Stabilirea ofertei educaționale	Consiliul pentru curriculum CA, CP	Elevi C. didactice			Ianuarie Februarie	Oferta educațională
	Elaborarea proiectului de încadrare și vacantare a posturilor	Director Comisia pentru curriculum	Director Secretar șef	Consumabile	Extrabugetare	Cf. Termen	Proiect încadrare
	Avizarea/Aprobarea proiectului de încadrare și vacantare	CP CA	CP CA			Cf. Termen	Proces verbal
Desfășurarea procesului instructiv educativ la un nivel calitativ ridicat	Desfășurarea activităților prevăzute de fișa postului	C. didactice	Elevi C. didactice			Permanent	Evidența activităților
	Planificarea asistențelor la ore	Director	C. didactice			Lunar	PV
	Realizarea și valorificarea asistențelor la ore	Director CPPE	Elevi C. didactice	Consumabile	Extrabugetare	Semestrial	Fișa de asistență
	Asigurarea cooperării în cadrul catedrelor în scopul promovării exemplelor de bună practică în derularea procesului educațional	C. didactice	C. didactice			Permanent	Documentație catedra
	Elaborarea de propuneri concrete privind îmbunătățirea bazei materiale a școlii	Cadre didactice	C. didactice			Permanent	Referate de necesitate
	Evaluarea și aprobarea activității personalului conform fișei de evaluare	Director CA	C. didactice. personal nedidactic			Anual	Procese verbale Fișe de evaluare
Îmbunătățirea actului didactic prin participarea cadrelor didactice la activitățile de formare continuă	Informarea cadrelor didactice cu privire la ofertele de formare continuă (local, județean, național)	Comisia de formare continuă	C. didactice			Permanent	Documente specifice
	Aplicarea prevederilor legale în vigoare privind formarea continuă	Director	C. didactice			Permanent	Note de serviciu
	Aplicarea prevederilor legale în vigoare privind obținerea gradelor didactice	Director	C. didactice			Cf. Termen	Documentație aferenta
	Organizarea activităților metodice la nivelul școlii	Șef de catedra	C. didactice			Lunar	Procese verbale
	Participarea la cercurile pedagogice	C. didactice	C. didactice			Semestrial	
	Monitorizarea activităților	Comisia	C. didactice			Permanent	Note de

		formare continuă CEAC					informare
2. MATERIALE							
Asigurarea condițiilor igienico-sanitare conform normativelor în vigoare	Identificarea necesarului privind activitățile de reparații și igienizări	Directori Contabil Responsabilii de structură	Directori Contabil C. didactice			Semestrial	Documentație aferenta
	Continuarea modernizării spațiilor de învățământ	Consiliul Local Director		Materiale de construcție	Bugetul local	Permanent	Proces verbal de recepție
	Achiziționarea de material didactic necesar desfășurării în bune condiții a procesului educațional	Director, contabil	c.didactice	Material didactic	Bugetul local	Permanent	Materialul didactic
	Construirea grădiniței Bâlteni	Consiliul local Director		Materiale de construcție	Buget de stat Bugetul local	2023	Proces verbal de recepție
Păstrarea și întreținerea patrimoniului	Instructaj periodic cu elevii privind conservarea patrimoniului	Diriginți	C. didactice			Semestrial	Proces verbal
	Verificarea realizarea inventarierii anuale	Comisia de inventariere	Elevi			Ianuarie	Liste de inventar
	Activități de casare	Comisia de inventariere	C. didactice			După caz	Proces verbal
	Imputarea pagubelor produse patrimoniului	Director Diriginți Contabil	C. didactice Elevi			Permanent	Decizii de imputare
	Monitorizarea activității	Director	C. didactice			Permanent	Note de serviciu
Îmbunătățirea bazei didactico-materiale prin atragerea de venituri extrabugetare							
	Atragerea de sponsorizări și donații	Director C. didactice	C. didactice Părinți			Permanent	Contracte de sponsorizare
	Sprijinirea elaborării și implementării de proiecte externe	Director	C. didactice			Permanent	Proiecte externe
	Colaborarea cu Comitetul reprezentativ al părinților	Director CPPE	C. didactice			Permanent	Procese verbale

RELAȚIA ȘCOALĂ – COMUNITATE							
Implicarea părinților în activitățile Liceului Tehnologic Bâlteni							
	Organizarea și desfășurarea întâlnirilor cu părinții la nivelul claselor	Diriginți	Părinți C. didactice			Lunar	Procese verbale
	Organizarea și desfășurarea întâlnirilor cu părinții la nivelul școlii	Director Director adjunct	Părinți C. didactice			Permanent	Procese verbale
	Participarea președintelui Comitetului reprezentativ al părinților la activitățile CA și la alte activități ce implică decizii interesând elevii și părinții	Director CPPE	Părinți C. didactice			După caz	Procese verbale
	Implicarea părinților în activități extrașcolare	Director CPPE	Părinți C. didactice			Permanent	Liste nominale
	Informarea periodică a părinților privind rezultatele școlare	Diriginți CPPE	Părinți C. didactice			Semestrial	Note de informare
	Monitorizarea activităților	CPPE	Părinți C. didactice			Semestrial	Note de informare
ACTIVITĂȚI EXTRAȘCOLARE ȘI EXTRACURRICULARE							
Obiective	Activități	Responsabil	Resurse		Termen	Indicatori	
			Umane	Materiale			
1	2	3	4	5	7	8	
Proiectarea si organizarea activității educative la nivelul unității școlare							
	Întocmirea/reactualizarea bazei de date privind elevii predispuși la acte de indisciplina, absenteism si violenta școlara	Consilier educativ Comisia de violenta	Elevi C. didact.	consumabile proprii	septembrie	Baza de date actualizata	
	Întocmirea si încheierea protocoalelor de parteneriat cu alți factori educaționali	Consilier educativ Instituții cu atribuții în educație	C. didact.	consumabile proprii	Permanent	Protocoale de parteneriat	
	Elaborarea unui proiect de monitorizare a diriginților, oferirea de suporturi informaționale, interasistențe.	Responsabilii comisiilor metodice ale diriginților Consilier educativ	Diriginți	consumabile proprii	Ianuarie februarie	Proiect de monitorizare	

Creșterea calității actului organizațional și diminuarea cazurilor de abateri disciplinare	Desfășurarea orelor de dirigiență conform Ghidului Metodologic „Repere ale activității educative” și conform programei școlare „CONSILIERE SI ORIENTARE”	Consilier educativ Comisia pentru curriculum	Diriginți Elevi		Săptămânal	
	Derularea activităților educative din calendarul propriu și a celor de parteneriat	Parteneri în educație Consilier educativ	Elevi C. didact.	consumabile proprii	Permanent	Plan operațional
	Oferirea de consiliere educativă și psihologică pentru elevii cu devieri comportamentale sau a celor cu probleme sociale ori materiale	Parteneri în educație Consilier educativ	Elevi C. didact		Permanent	
Creșterea motivației elevilor pentru învățare prin sprijinirea și încurajarea dezvoltării personale respectând principiul asigurării egalității de șanse egale	Spectacole concurs organizate pe clase, an de studiu	Director adjunct Consilier educativ	Elevi C. didact.		Cf. termen	Planificări Evidenta activităților
	Spectacol de Paști	Director adjunct Consilier educativ	Elevi C. didact.		Cf. termen	Serbare școlară
	Serbare de 8 Martie	Director adjunct Consilier educativ	Elevi C. didact.		Cf. termen	Serbare școlară
	Expoziții tematice de: - Paști - Ziua Europei	Director adjunct Consilier educativ	Elevi C. didact.		Cf. termen	Program de activități
	Organizarea unor cercuri de: - actorie dans(clasic, popular, modern)	Consilier educativ	Elevi C. didact.			Program artistic
	Organizarea unui campionat intern în diferite ramuri sportive (fotbal, baschet, tenis de masă, șah)	Director adjunct Consilier educativ Profesori ed. fizică	Elevi C. didact.		Semestrial	Lista participanți
	Organizarea unor expoziții de desene, obiecte de artizanat	Director adjunct Consilier educativ	Elevi C. didact.		Cf. graficului	Lucrările elevilor
	Editarea revistelor școlare	Coordonatori revista școlara Consilier educativ	Elevi C. didact.	consumabile proprii	Cf. graficului	Reviste școlare
	Organizarea de excursii și drumeții	Director adjunct Consilier educativ	Elevi C. didact.		Cf. graficului	Lista participanți
Educarea elevilor în vederea îmbunătățirii calității stilului de viață	Acțiuni de prevenire a poluării mediului, reciclarea hârtiei	Director adjunct Consilier educativ	Elevi C. didact.		Cf. graficului	Program de activități
	Acțiuni de prevenire a consumului de droguri, a delincvenței juvenile, a traficului de persoane	Director adjunct Consilier educativ	Elevi C. didact.	consumabile proprii	Cf. graficului	Program de activități
	Acțiuni de însușire și respectare a normelor de igienă, factori de risc	Consilier educativ Medicul de familie Asistenți	Elevi C. didact.	consumabile proprii	Cf. graficului	Program de activități

	Cunoașterea și respectarea normelor de circulație	Consilierul educativ învățători Diriginți	Elevi C. didact	consumabile		Program de activități
	Planificarea lectoratelor cu părinții ,cu teme de interes general pentru părinți	Consilier educativ Comitetul Reprezentativ al părinților	Prof. coordonatori Părinți			
	Organizarea unor activități privind educația pentru sănătate	Consilierul educativ Prof. coordonatori	Elevi C. didact	consumabile	Cf. graficului	Program de activități
Evaluarea calității activităților educative prin monitorizarea impactului asupra comportamentului elevilor în școală și în afara școlii	Aplicarea unor chestionare în rândul elevilor pentru a evidenția prioritățile educative	Consilierul educativ Direcțiunea	Elevi C. didact		Permanent	Chestionare
	Evaluarea impactului activităților educative asupra stării disciplinare a elevilor	Consilierul educativ Direcțiunea	Elevi C. didact		Permanent	Chestionare
	Rezolvarea eficientă a eventualelor conflicte apărute în școală	Consilierul educativ Direcțiunea Diriginții	Elevi C. didact		Permanent	Plan de masuri
	Întocmirea portofoliului activităților educative la nivelul școlii	Consilierul educativ profesori	Elevi C. didact		Permanent	Portofoliu
Dezvoltarea dimensiunii europene prin derularea de proiecte europene	<ul style="list-style-type: none"> • Contactarea unor parteneri în vederea derulării unor parteneriate • Elaborarea unor proiecte europene care să corespundă nevoilor de formare ale elevilor și cadrelor didactice 	Responsabilul cu proiecte europene	Elevi C. didact		Februarie August	Proiecte cu finanțare europeană

DIRECTOR,

Prof. Vuc Adela Lavinia